

TRANSFORMATION

Dans notre environnement, la recherche de financements est essentielle pour le développement de nos entreprises. La cession de créances fait partie des pistes à explorer.

La mise en place d'une ligne d'affacturage à caractère déconsolidant est complexe. En parallèle, elle permet d'augmenter et de diversifier les lignes de financement.

Son implémentation requiert la mobilisation d'une équipe pluridisciplinaire, capable d'anticiper les contraintes techniques et opérationnelles.

Hélène Dubly

Associée responsable de l'offre Factoring

LES 8 CONSEILS

- 1 / Définir les besoins de l'entreprise et ses priorités en termes de financement et de déconsolidation
- 2 / Modéliser le niveau de financement et de déconsolidation potentiel du programme
- 3 / Mettre en place une gestion de projet sur le programme envisagé
- 4 / Associer très tôt les commissaires aux comptes au projet pour recueillir leurs recommandations sur le caractère déconsolidant attendu
- 5 / Ne pas hésiter à faire un tour de marché auprès des factors et assureurs-crédit pour obtenir la meilleure combinaison coûts / performances de financement
- 6 / Privilégier la solution qui consiste à conserver le maximum de maîtrise sur le poste clients
- 7 / Ne pas sous-estimer la charge de travail concernant la documentation juridique
- 8 / Ne pas hésiter à investir dans la mise en place pour garantir l'optimisation du programme

BUSINESS CASE

MISE EN PLACE D'UN CONTRAT D'AFFACTURAGE DÉCONSOUDANT DANS UN GROUPE DE DISTRIBUTION DE PIÈCES DÉTACHÉES AUTOMOBILE ET POIDS LOURDS

CONTEXTE

Le groupe se développe par croissance externe en acquérant des sociétés régionales pratiquant des activités similaires. Le contrat à implémenter concerne plus d'une vingtaine d'entités juridiques avec des systèmes d'information différents et une gestion décentralisée de la comptabilité clients.

Le groupe doit mettre en place un contrat répondant aux critères de déconsolidation attendus par les Commissaires aux Comptes tout en intégrant l'ensemble des filiales dans un processus de gestion commun du contrat.

NOTRE MISSION

- Modéliser le financement et le niveau de déconsolidation attendus ;
- Définir une prévision de financement après mise en place du contrat pour chacune des entités et en fonction de leur typologie ;
- Assister la holding dans son choix des solutions retenues et l'aider à négocier tous les termes du contrat ;
- Assister l'ensemble des filiales dans l'implémentation IT et comptable du programme ;
- Elaborer un support de formation et une procédure de gestion du contrat d'affacturage ;

- Définir les outils de contrôle et reporting permettant de suivre le niveau optimum de financement et de déconsolidation attendus.

RÉSULTATS

À l'issue de notre intervention, le management dispose :

- d'un contrat d'affacturage à vocation déconsolidante éprouvé sur le plan juridique et opérationnel
- de processus de gestion harmonisés permettant de faire vivre ce contrat de façon autonome dans l'ensemble des filiales,
- d'une maîtrise anticipée du niveau de financement et de déconsolidation.

FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Intégration dans l'équipe projet de tous les interlocuteurs parties prenantes à chaque étape du projet,
- Équipe pluridisciplinaire côté Eight Advisory avec une approche très complémentaire (juridique et opérationnelle) pour permettre une adéquation réussie entre les contraintes juridiques et la réalité opérationnelle de l'exécution du contrat.



Contact :
Hélène Dubly, Associée
helene.dubly@8advisory.com
+33 1 45 61 71 12



EN SAVOIR PLUS



Secteur d'activité
Automobile



Siège
Arcueil



Taille (CA)
1,5 Md€

6 TÉMOIGNAGE

Christophe Gouthière
Directeur Général Finances -
Gestion Autodis Group

Nous avons beaucoup apprécié le rôle et la valeur ajoutée de l'équipe de Eight Advisory, menée par Hélène Dubly.

Le programme mis en place est pour nous très innovant et de grande ampleur (ligne de financement mise en place de 100 m€) et nous n'aurions pu aboutir sans l'apport de Eight Advisory. Cela a supposé aussi une très forte mobilisation en interne de nos équipes Finances, Comptabilité, Informatique, Juridique et la nécessité de mener les travaux en mode projet. Les interactions entre nos équipes et les équipes de Eight Advisory ont été lourdes et multiples et l'excellente collaboration que nous avons eue ensemble a été un des facteurs clés de succès.